

部門の経営者として、会社方針を理解し、部門方針を策定・展開する

## 部門方針の策定・展開

### ★ 経営視点を持ったマネージャの育成に向けて

- ◆ 会社方針に込められた経営意図を理解する
- ◆ 経営視点から社内外の課題を俯瞰し、部門方針を策定する
- ◆ 方針展開の施策を定義し、ロードマップを示す

#### 講座の 特徴

- ◆ 経験豊富なベトナム人講師により、ベトナム語でわかりやすい講座を行います
- ◆ 参加者のテスト結果、演習内容等をまとめたレポートを講座後に送付します

#### □ 講座概要

\* 参加各社には会社方針を持参いただき、演習時に用います

第1日 (HN: 04月15日)

第2日 (HN: 04月16日)

#### 1. マネージャへの期待と方針策定責任

講義: マネージャは経営陣の一員であり、部門の経営者として部門方針を立案する

演習: 現状の部門方針立案の課題識別

#### 2. 方針立案の手順と会社方針の理解

講義: 会社方針を読み込み、背景となる外部環境と経営の指針を理解する

演習: 外部環境と経営方針の理解

#### 3. 部門への期待とありたい姿の策定

講義: 外部環境と経営の指針から、部門への期待と部門のありたい姿を策定する

演習: 部門への期待識別、ありたい姿の策定

#### 4. 部門の本質的課題を識別する

講義: 目標達成、問題発生状況から内部環境を分析し、本質的課題をあぶりだす

演習: 内部環境分析と本質的課題識別

#### 5. 方針立案

講義: 部門のありたい姿実現に向けた組織的施策を提起する

演習: 部門方針の策定

#### 6. 方針展開の青図立案、方針書作成

講義: マイルストーンを定め、方針展開のロードマップを立案する。方針を方針書にまとめる

演習: 展開ロードマップ立案。方針書作成

#### □ 開催要領

講師

ベトナム人講師 (ベトナム語)

開催日・時間

Ha Noi: 2025年04月15日(火)、16日(水): 8:30 ~ 17:00

講座費用

オフライン: 5,600,000VND/参加1名 (昼食込み、8%VATを含まず)  
オンライン: 5,200,000VND/参加1名 (8%VATを含まず)

開催方法

講座日の概ね1週間前にご案内します(会場またはオンライン開催)

下記あて、お申し込み、お問い合わせください

#### IMTC マネジメント教育&コンサルティング

連絡先: HN: Tel) 024.6291.1900, Mail) imtc\_hanoi@imtc.vn, HCM: Tel) 028.3551.1900, Mail) imtc\_hcmc@imtc.vn

八谷賢次: Tel) 093.424.8018, Mail) hachiya@imtc.vn, Website) imtc.vn

住所: Hanoi: Room 302, #3 alley 115 Nguyen Khang, Yen Hoa ward, Cau Giay district.