

短期的なコスト削減や売上増に終始せず、財務視点から、業務の構造改善を志向する

## マネージャの財務マネジメント

★ 課・会社の持続的な成長に向けて、財務視点から課題を識別、施策を打ち立てる

- ◆ 財務諸指標から、自社の事業構造と市場価値との関係を理解する
- ◆ ベンチマークを元に、自社の事業特性を踏まえた改善施策を立案
- ◆ 財務的手法を用いて、立案した施策の財務効果を評価する

### 講座の 特徴

- ◆ ベトナム人専門家よりベトナム語にて講座を行います
- ◆ 参加者のテスト結果、演習内容等をまとめたレポートを講座後に送付します

### □ 講座概要

第1日 (HN: 04月04日、HCM: 04月25日)

#### 1. マネージャの財務管理の役割

講義: マネージャは、課の経営者として、経営資産を有効活用し、課を持続的成長に導く

演習: 自社の市場価値把握、競合識別

#### 2. 財務諸表の概要と主要な財務指標

講義: 財務諸表は会社財産の運用成果と過程を示す。財務指標で、運用の巧緻を測る。

演習: 財務指標の算出

#### 3. ROE・ROA・ROIC分析

講義: 個々の財務指標の改善が、会社の市場価値向上につながる

演習: 競合社との財務指標対比

第2日 (HN: 04月05日、HCM: 04月26日)

#### 4. バリュードライバー識別

講義: 自社の事業特性を踏まえて、ベンチマークにより主要な改善課題を識別する

演習: 財務視点から、主要な改善課題を識別

#### 5. 原価管理と差異分析

講義: 改善課題を掘り下げ、財務指標向上に向けた施策を立案する

演習: 改善課題の分析と施策の立案

#### 6. 財務視点からの施策評価

講義: NPV、IRR等の財務手法を用いて、立案した施策の財務評価を行う

演習: 策定施策の財務評価

### □ 開催要領

講師

ベトナム人講師 (ベトナム語)

開催日・時間

Ha Noi : 2024年04月04日 (木)、05日 (金) : 8:30 ~ 17:00

Ho Chi Minh : 2024年04月25日 (木)、26日 (金) : 8:30 ~ 17:00

講座費用

オフライン : 5,600,000VND/参加1名 (昼食込み、8%VATを含まず)

オンライン : 5,200,000VND/参加1名 (8%VATを含まず)

開催方法

講座日の概ね1週間前にご案内します (会場またはオンライン開催)

下記あて、お申し込み、お問い合わせください

### IMTC マネジメント教育&コンサルティング

連絡先: HN: Tel) 024.6291.1900, (Mail) imtc\_hanoi@imtc.vn, HCM: Tel) 028.3551.1900, (Mail) imtc\_hcmc@imtc.vn

八谷賢次: Tel) 093.424.8018, (Mail) hachiya@imtc.vn, (Website) imtc.vn

住所: Hanoi: Room 302, #3 alley 115 Nguyen Khang, Yen Hoa ward, Cau Giay district.